

栃木県重点戦略

とちぎ  
未来  
創造  
プラン

2021-2025

## 「人が育ち、地域が活きる 未来に誇れる元気な“とちぎ”」 の実現に向けて



私たちを取り巻く社会・経済環境は、人口減少・少子高齢化の進行、デジタル化の進展、自然災害の頻発・激甚化、新型コロナウイルス感染症の感染拡大など、時代の大きな変化の中にあります。また、国連サミットで採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」の達成や脱炭素社会構築のためのカーボンニュートラルの2050年実現に向けて、私たちは、グローバルな視点を持ち、世界とのつながりを意識して行動することが求められております。

こうした状況の中、県民一人ひとりが将来に夢や希望を持ち、安心して暮らすことができるとちぎをつくり、次の世代に着実に引き継いでいくためには、時代の潮流や、将来の世代に大きな影響を及ぼす課題を的確にとらえ、進むべき道筋を県民の皆様と共有していくことが重要であると考えております。

私は知事に就任以来、「とちぎ元気プラン」、「新とちぎ元気プラン」、「とちぎ元気発信プラン」を策定し、「人づくり」を政策の基本としながら、とちぎの元気を県内外に発信し、あらゆる分野で選ばれるとちぎを目指して取り組んで参りました。

これらの取組を継承しながら、社会が激しく変化する中であって、これまで以上に未来志向で新たな価値を創り出していくことが必要であると考え、このたび、県政の新たな基本指針となる栃木県重点戦略「とちぎ未来創造プラン」を策定いたしました。

本プランでは、めざす将来像を『人が育ち、地域が活きる 未来に誇れる元気な“とちぎ”』と掲げ、将来像の実現に向け、デジタル化の進展、「新たな日常」やSDGsへの対応といった視点を取り入れながら、「人材育成戦略」を第1の柱とする5つの重点戦略のもと、18のプロジェクトを積極的に推進して参ります。

また、県民、市町、団体、企業など、多様な主体の皆様がそれぞれの役割を果たしながら、より一層連携・協働し、活気に満ちたとちぎづくりを進めるとともに、ふるさとへの自信と誇り、愛する心を持って、皆様と共にとちぎの魅力を発信して参りたいと考えております。

現在、新型コロナウイルス感染症は、私たちの前に大きな脅威となって立ちはだかっています。この難局を必ず乗り越え、本プランを着実に推進し、栃木県が日本をリードするという気概を持って、「新しいとちぎ」づくりに挑戦して参りますので、皆様の御理解と御協力を心よりお願い申し上げます。

令和3(2021)年2月

栃木県知事 福田 富一

# 栃木県重点戦略 とちぎ 未来創造 プラン

## 【目次】

はじめに

### 第1部 めざすとちぎの姿

#### I 時代の潮流 とちぎの課題

- 1 人口減少・少子高齢化の進行 ..... 2
- 2 経済環境の変化 ..... 6
- 3 生活環境の変化 ..... 14
- 4 地域の魅力、いちご一会とちぎ国体・  
とちぎ大会の開催 ..... 21
- 5 自治体経営 ..... 22
- 6 新しい時代の流れ ..... 23
- コラム1 いちご王国・栃木 ..... 28

#### II とちぎの強み

- 1 恵まれた立地環境 ..... 30
- 2 雄大な自然と地域に根ざした歴史・文化 ..... 31
- 3 活力ある産業～全国有数の「ものづくり県」～ ..... 32

#### III 人口の将来展望

- 人口の将来展望 ..... 34
- コラム2 暮らしやすい“とちぎ” ..... 36

#### IV めざすとちぎの将来像

- 1 とちぎの将来像 ..... 38
- 2 とちぎの将来像の実現に向けた基本姿勢 ..... 41

### 第2部 将来像の実現に向けたとちぎづくり

#### V 重点戦略

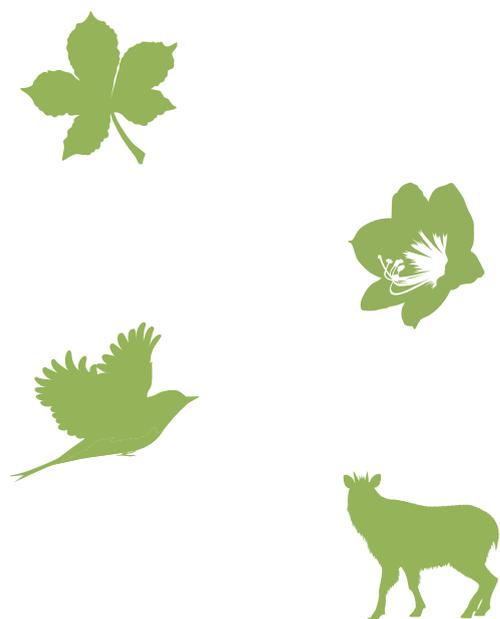
- 重点戦略 ..... 44
- 重点戦略1 人材育成戦略** ..... 46
- 1 とちぎの未来を担う人材育成プロジェクト ..... 48
  - 2 笑顔輝く子ども・子育て支援プロジェクト ..... 50
  - 3 スポーツ推進、歴史・文化芸術振興  
プロジェクト ..... 52
- 重点戦略2 産業成長戦略** ..... 54
- 1 とちぎの明日を創る産業成長プロジェクト ..... 56
  - 2 活力ある農林業実現プロジェクト ..... 60
  - 3 観光立県躍進プロジェクト ..... 62
  - 4 国際戦略推進プロジェクト ..... 64
- 重点戦略3 健康長寿・共生戦略** ..... 66
- 1 人生100年健康いきいきプロジェクト ..... 68
  - 2 生涯安心医療・介護プロジェクト ..... 70
  - 3 多様な人材活躍推進プロジェクト ..... 72
  - 4 誰一人取り残さない地域共生社会づくり  
プロジェクト ..... 74
- 重点戦略4 安全・安心戦略** ..... 76
- 1 危機対応力強化プロジェクト ..... 78
  - 2 県土強靱化プロジェクト ..... 80
  - 3 暮らしの安全・安心向上プロジェクト ..... 82
- 重点戦略5 地域・環境戦略** ..... 84
- 1 ふるさとの魅力向上プロジェクト ..... 86
  - 2 暮らしやすい「まち」づくりプロジェクト ..... 88
  - 3 環境にやさしい持続可能な地域づくり  
プロジェクト ..... 90
  - 4 未来技術を活用した新しいとちぎづくり  
プロジェクト ..... 92
- ◇ プランの推進とSDGs ..... 94
- コラム3 自転車先進県“とちぎ” ..... 96

#### VI 重点戦略の推進に向けて

- 1 協働による県政の推進 ..... 98
- 2 行財政基盤の確立 ..... 99
- 3 市町との連携・協働によるとちぎの自治の推進 ..... 100
- 4 とちぎ創生15戦略(第2期)との連携 ..... 101

### 資料編

- 1 とちぎ未来創造プランの策定経過 ..... 104
- 2 栃木県次期プラン策定懇談会 ..... 105
- 3 栃木県議会次期プラン検討会 ..... 106
- 4 県民意見の反映等 ..... 107
- 〈参考〉 成果指標一覧 ..... 108



# はじめに

## プランの役割

「とちぎ未来創造プラン」は、中長期的な展望のもと、めざすとちぎの将来像を描き、その実現に向け、県民の皆様と共有すべき基本的な考え方や目標を明らかにするとともに、今後5年間に県が取り組む施策の進め方等をお示しする県政の基本指針です。

## プランの計画期間

このプランは、令和3(2021)年度を初年度とする令和7(2025)年度までの5年間を計画期間とします。

## プランの基本構成

