

民間活力の活用に向けた取組について

平成 29 年 7 月 21 日
経営管理部行政改革推進室

1 指定管理者制度の運用見直し（運用指針等の改訂）

(1) 現状及び課題

- ・民間事業者が有するノウハウの活用や住民サービスの向上等を図るため、平成29年4月1日現在で42施設に指定管理者制度を導入
- ・指定管理者を公募した30件のうち26件で応募団体が1団体にとどまっており、競争原理を確保する観点から、応募団体数の増加を図ることが必要

○とちぎ行革プラン2016（取組項目No. 9_指定管理者制度の効果的な運用等）

指定管理者の公募に際し、優れた経営ノウハウを有する民間企業の応募が促進されるよう、制度運用の見直しを行います。

(2) 包括外部監査における意見

平成25年度包括外部監査で、民間事業者の応募促進や指定管理者のモチベーション向上等について、以下の指摘・意見あり

- ・仕様書を上回るような事業内容や画期的なアイデアに対する加算点を導入すべき
- ・実現困難な極端に低い価額で応募するような団体を排除すべき
- ・指定管理者の住民サービス向上や経費節減の成果を次回の選定時に優遇扱いの得点とすべき
- ・経営努力による利益を指定管理者に還元する制度とすべき
- ・指定管理者が行う修繕の規模を現状の100万円から引下げた上、一定額以上の修繕費予算を消化させるべき

(3) 見直しの視点

- ① 優良提案及び事業者の実績に対する適切な評価（評価項目・配点基準の見直し）
- ② 指定管理料の適切な算定（事業者の経営努力が反映される算定方法の設定等）
⇒民間事業者の応募促進のため、事業者のインセンティブを確保

2 PFI等事業実施プロセスガイドラインの策定

(1) ガイドラインの策定方針

民間のノウハウや技術を活用した低コストで良質な公共サービスの提供に向けて、PPPやPFIの手法による円滑な施設整備等の事業実施が図れるよう、PFI等手法の導入を検討するための手順や基準を定めるとともに、PFI法に基づく事業実施手続や留意点を整理

○とちぎ行革プラン2016（取組項目No. 10_施設整備への民間活力の活用）

PFI事業実施プロセスガイドラインを策定し、県におけるPFI事業の導入スキーム及び民間事業者からの提案に対する対応方針等を明らかにします。

(2) PFI手法導入に当たっての課題

- ① PFI法に基づく手続きによる整備期間の長期化
- ② サービスの質の確保
- ③ 地元企業の活用機会の確保 等

【参考】指定管理者制度導入施設一覧

H29.4.1現在

No.	施設名称	指定管理者	指定管理期間	応募 団体数
1	栃木県総合文化センター	公益財団法人とちぎ未来づくり財団	H26.4.1 ~ H36.3.31	1
2	栃木県防災館	北関東総合警備保障株式会社	H29.4.1 ~ H34.3.31	1
③	とちぎ男女共同参画センター	公益財団法人とちぎ男女共同参画財団	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
4	とちぎ青少年センター	一般財団法人栃木県青年会館	H29.4.1 ~ H34.3.31	1
⑤	栃木県立日光自然博物館	株式会社日光自然博物館	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
⑥	奥日光地区駐車場			
⑦	栃木県中禅寺湖畔国際避暑地記念施設	株式会社日光自然博物館	H28.4.1 ~ H31.3.31	非公募
8	栃木県県民の森	たかはらの森管理グループ	H28.4.1 ~ H33.3.31	1
⑨	とちぎ健康づくりセンター	社会福祉法人与ちぎ健康福祉協会	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
⑩	とちぎ生きがいづくりセンター			
⑪	とちぎ福祉プラザ	社会福祉法人栃木県社会福祉協議会	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
⑫	栃木県障害者保養センター那珂川苑	社会福祉法人与ちぎ健康福祉協会	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
⑬	栃木県子ども総合科学館	公益財団法人とちぎ未来づくり財団	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
14	栃木県産業会館	一般社団法人栃木県産業会館	H27.4.1 ~ H30.3.31	非公募
⑮	栃木県立宇都宮産業展示館	大高商事グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	2
⑯	とちぎ花センター	公益財団法人栃木県農業振興公社	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
17	栃木県なかがわ水遊園	公益財団法人栃木県農業振興公社	H26.4.1 ~ H36.3.31	1
⑱	栃木県土上平放牧場	酪農とちぎ農業協同組合	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
⑲	とちぎ明治の森記念館	那須塩原市	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
20	栃木県総合運動公園	公益財団法人栃木県民公園福祉協会	H27.4.1 ~ H32.3.31	非公募
⑳	栃木県井頭公園	井頭公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉑	栃木県鬼怒グリーンパーク	渡辺建設株式会社	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉒	栃木県中央公園	栃木県中央公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉓	栃木県那須野が原公園	那須野が原公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	2
㉔	栃木県みかも山公園	みかも山公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉕	栃木県日光田母沢御用邸記念公園	公益財団法人栃木県民公園福祉協会	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
㉖	栃木県日光だいや川公園	日光だいや川公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉗	栃木県とちぎわんぱく公園	とちぎわんぱく公園指定管理グループ	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
29	県営住宅（佐野地区）	とちぎ県南不動産協同組合	H27.4.1 ~ H32.3.31	1
30	県営住宅（足利地区）			
31	県営住宅（大田原地区）	県営住宅管理業務受託共同企業体	H27.4.1 ~ H30.3.31	1
⑳	栃木県民ゴルフ場	グレイズ・インターナショナル(株)	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉑	栃木県立とちぎ海浜自然の家	公益財団法人とちぎ未来づくり財団	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉒	栃木県立なす高原自然の家	公益財団法人とちぎ未来づくり財団	H26.4.1 ~ H31.3.31	2
㉓	栃木県体育館	公益財団法人栃木県体育協会	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉔	栃木県立日光霧降アイスアリーナ	一般財団法人日光市公共施設振興公社	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉕	栃木県グリーンスタジアム	北関東総合警備保障株式会社	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉖	栃木県立県南体育館	小山市	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
㉗	栃木県立県北体育館	大田原市	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
㉘	栃木県立温水プール館	小山市	H26.4.1 ~ H31.3.31	非公募
㉙	栃木県体育館分館	環境整備株式会社	H26.4.1 ~ H31.3.31	1
㉚	栃木県交通安全教育センター	一般財団法人栃木県交通安全協会	H26.4.1 ~ H31.3.31	2

※数字を「○」で囲んだ施設は、H30年度に指定管理替を予定している施設