

Keyword

- ✓ 業務仕分表
- ✓ 生産性向上
- ✓ 資格取得支援



KAMEDA & CO., LTD.
SINCE 1968



**女性社員の資格取得支援を行い、
製造現場の生産性向上と女性活躍の両方を実現！**



会社概要

亀田産業株式会社

代表 代表取締役社長 亀田 寛

事業内容 航空機部品加工・製作、家具販売、修理、内装工事業、酒類販売、人材派遣業、飲食店営業

創立年 1968年

従業員数 39名（うち女性12名）



栃木県宇都宮市川田町432

<https://www.kamedasangyo.co.jp/>

背景・課題

女性の活躍領域が限定されている…。

- 創業から女性従業員を大切にする文化を持ち、常時一定数の女性従業員が在籍していた。
- 一方、航空部門（29名のうち女性社員は5名）においては、女性の活躍領域は事務処理等の間接業務と縫製加工業務（ミシン作業）が中心だった。
- また、現場出荷作業では、出荷前のフォークリフト荷役作業は男性のみが従事しており、前工程の女性社員の手待ち時間が発生することがあった。
- さらに、新卒や中途入社などの採用活動を実施しているが、会社の魅力が十分に伝わらずに、応募が少ない等の課題があった。
- そこで、事務、縫製作業以外に女性活躍の幅を広げるとともに、現場作業の生産性向上を図り、企業の魅力度を高め人材採用を強化するために、モデル事業に参加した。

支援のポイント

- 「業務仕分表」を作成し、女性の活躍が見込める業務領域を洗い出す！
- 見出された領域で女性が活躍する為に必要な支援施策を検討！



取組内容

業務仕分けを行い、女性活躍の可能性を探り、資格取得支援を実施

- 航空部門の業務を棚卸し、体力・資格・法令等の観点から、女性活躍が見込まれる業務のあぶり出しを実施した。
- 「すぐ着手できること」と「将来着手すること」の整理を実施した。
- 現場の女性社員がフォークリフト作業の一部を担うことで、手待ち時間を削減し、現場作業の生産性を向上できることがわかった。
- さらに、対象となる女性社員の意向も丁寧にヒアリングし、フォークリフト免許取得の支援を実施した（免許取得費用の半額補助、2日間の特別休暇付与）。



業務仕分表

種別	部門	業務カテゴリ	業務内容の説明	男女別の従事割合		代謝率レベル	経験	資格	具体的な資格名 ※資格が必要場合はご記入ください
				女性%	男性%				
航空部	部品課	TOS受領/製造指示	管理課からTOSを受領、各階層へ配布する	③女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	顧客作業者認定	
	コア加工	TOSに従いカット加工を実施する	②女性25%・男性75%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	部品加工	TOSに従い部品を加工する	②女性25%・男性75%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	縫製加工	TOSに従い縫製品を加工する	③女性50%・男性50%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	工具検査	次工程の品質が完了し次工程に渡す時に検査し押印する	④女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	仕上げ	TOSに従い製品を最終仕上げし品質確認へ引き渡す	④女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	検品	出荷（梱包）前に完結品の形状や数を確認する	④女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	出荷	搬出された完結品をミキタントラックに積載する	④女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	必要	不要	フォークリフト運転資格	
品質保証課	最終検査	TOSに従い製品が要求通りに完成しているか検査する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	必要	不要	顧客作業者認定	
	不良品対応	不適合が発生した際の修理の方法や性状判断に対する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	顧客調整	自社に判断権限のない案件の進め方を顧客に相談する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	品質責任管理	不適合が発生した際の修理や返却を行なう	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	マニュアル管理	品質管理マニュアル（KPS）を常に最新にメンテナンスする	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	資格管理	作業に必要な資格を管理し育成計画を立案する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	力量管理	作業に必要な力量を管理し育成計画を立案する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		
	監査対応	JISQ/NADCAPなどの監査対応する	①女性0%・男性100%	1：低代謝率	必要	不要	不要		

- 「出荷業務」は、体力・資格・法令等の観点から、女性が活躍できる業務であるにもかかわらず、慣例的に男性のみが従事している状況であった…

成果・今後の展望

- 新たに免許取得した女性社員がフォークリフト作業を行うことで、工程間の手待ち時間が削減された。
- 今後は、検査業務（製造実務の経験、製品特性への理解、顧客要求への対応等が求められる高度な業務）での女性活躍を目指す。
- 具体的には、顧客の認定検査員資格の取得を目指し、製品特性の理解、社内検査業務への従事等を通じ、約3年間の育成ロードマップ策定した。
- 「人」を中心に考え、様々な業務で女性が活躍する「ものづくり」のリーディング企業を目指す！

代表のコメント

代表取締役社長 亀田 寛 様

各業務における男女比率や必要経験、必要資格等、人員配置や育成計画に役立ちました。

また、社内外に対して、当社が女性活躍に取り組んでいることを啓発・PRできる良い機会となりました。

