

Keyword

- ✓ ロールモデルの明確化
- ✓ 挑戦を評価する組織
- ✓ アンコンシャス・バイアス



“チャレンジを応援する体制”で、製造現場における女性活躍を実現！



背景・課題

更なる女性の業務領域拡大とロールモデルの明確化

- 従前より女性社員は多く在籍していたものの、製造現場における女性の活躍は限定的であった。
- 人口減少や人材確保が課題となる中、製造現場における女性活躍の推進は重要な経営課題となっていた。
- 女性の業務領域が一部にとどまっている状況のほか、組織としての意見集約や課題把握の仕組みの不足といった構造的課題も存在していた。
- これらを踏まえ、製造現場で活躍する女性社員をロールモデルとして明確化し、女性が働きたいと感じる製造現場の姿を具体化することを目的として本事業に参加した。

取組内容

目指すのは老若男女問わず「公正な機会を得られる会社」

- 社内アンケートを実施し、「風土・人間関係・会社評価・職務遂行・組織構造」の観点から満足度と課題を可視化するとともに、業務内容や評価における男女差、固定観念の有無について実態を把握した。
- 各課長および女性社員を対象に、アンコンシャス・バイアス研修とグループディスカッションを通じて、組織全体での意識改革を図った。
- 「失敗を責めない」「挑戦を評価する」という“チャレンジすることを応援する体制”を明確化。
- 製造部において未経験から機械オペレーターとして活躍する女性社員や、産休・育休後に高精度光学系組立業務を担う女性社員をロールモデルとして位置づけ、業務領域拡大を具体化した。



業務仕分表

部門	業務カテゴリ	業務内容	男女別の従事割合	代謝率レベル	経験	資格
製造3課 光学組立部門	レンズ組立 (小型)	ラップ (レンズセル)	①女性50%-男性50%	1: 低代謝率	必要	不要
		拭き上げ (レンズセル)	②女性50%-男性50%	1: 低代謝率	必要	不要
		レンズ検品	③女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
		拭き上げ (レンズ)	④女性50%-男性50%	1: 低代謝率	必要	不要
		レンズ接着	⑤女性75%-男性25%	1: 低代謝率	必要	不要
製造4課	新規品の加工検討	組立 (OCSD)	⑥女性75%-男性25%	1: 低代謝率	必要	不要
		図面の読解	⑦女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
		工程設計	⑧女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
		治工具の選定	⑨女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
		プログラムの作成	⑩女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
	段取り	CAD/CAMでのプログラムの作成	⑪女性0%-男性100%	1: 低代謝率	必要	不要
		材料手配	⑫女性25%-男性75%	1: 低代謝率	必要	不要
		機械の清掃	⑬女性25%-男性75%	2: 中程度代謝率	必要	不要
		材料準備	⑭女性25%-男性75%	3: 高代謝率	必要	不要
		治工具の脱着	⑮女性25%-男性75%	2: 中程度代謝率	必要	不要
加工	寸法出し	⑯女性25%-男性75%	1: 低代謝率	必要	不要	
	初品・中間品の検査	⑰女性25%-男性75%	1: 低代謝率	必要	不要	
	切粉処理	⑱女性25%-男性75%	2: 中程度代謝率	必要	不要	
	最終品検査	⑲女性25%-男性75%	1: 低代謝率	必要	不要	
	洗浄	⑳女性25%-男性75%	2: 中程度代謝率	必要	不要	

■ 全業務を洗い出し、社内のほぼすべての業務に女性活躍の可能性が確認された。

成果・今後の展望

- 企業風土や人間関係への満足度は高く、「長く働きたい」と考える社員が多いことも明らかとなった。
- 女性が働きやすい環境整備は、結果として全従業員にとって働きやすい職場づくりにつながるとの認識が共有された。
- 今後は、職場環境の改善として、設備改良（手洗い場の改善、環境配慮型切削油の導入等）やトイレ環境の改善、人事評価制度の確立を検討している。
- 10年後までに、製造部初の女性管理職登用を目指す。
- 「製造現場は女性に向かない」という固定観念を払拭し、ロールモデルの育成と積極採用を通じて、持続可能なものづくり体制を構築していく。

代表のコメント

代表取締役 横尾 敏行 様



本事業への参加を通じて、多くの学びと気づきを得ることができました。女性ならではの視点や発想が、ものづくりの現場に新たな価値を生み出すことを改めて実感しております。本取り組みを支えて下さった関係者の皆様にも心より感謝申し上げます。

会社概要

株式会社 横尾製作所

代表取締役 横尾 敏行

事業内容 光学機器部品、交換レンズ部品、
半導体製造装置部品、放送機器部品、
測定機器部品、医療機器部品、
高精度光学系組立

創立年 1935年

資本金 1,000万円

従業員数 48名（うち女性17名）



〒370-0192 栃木県鹿沼市口栗野58-1

https://yokoo-ss.co.jp/

支援のポイント

- すでに「働きやすい環境づくり」のための取組を実施していたが、更に魅力的な会社になるためにどんなことができるのか、課題探しを支援！
- チャレンジを応援する体制を会社の風土と、女性職員活躍の実績をブラッシュアップし、持続可能な製造体制の構築へ！

